

中心市街地活性化型まちづくり活動の
成立要件に関する研究
—堺東駅前地区「そや堺 ええ街づくり隊」を事例として—

緑地計画学グループ
家本 智



研究背景及び目的 論文の構成

■ 研究背景

- ・地方中心市街地の機能低下が大きな問題



市民主体のまちづくり活動に期待

■ 研究目的

- ・堺東駅前周辺地区において、中心市街地活性化型まちづくり活動を行っている「そや堺 ええ街づくり隊」を対象
- ・組織体制と活動の中心的課題となったイベントの成立要件を明らかにする



まちづくり活動への有効な知見を得る

■ 研究の構成

第1章

研究目的及び研究方法



第2章

活動の中心的課題及び組織体制の変遷



第3章

イベントの成立要件



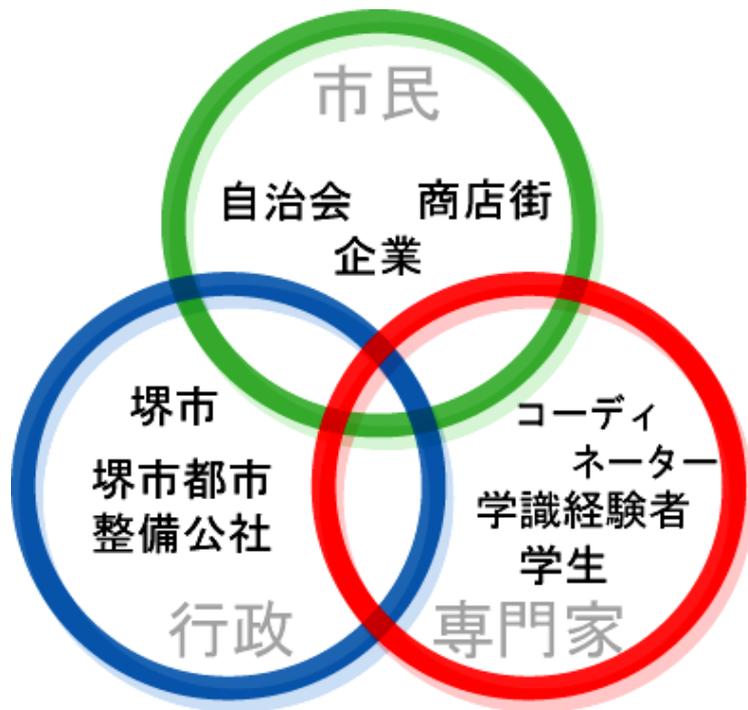
第4章

中心市街地活性化型まちづくり活動における考察と今後の方向性



「そや堺 ええ街づくり隊」の概要及び研究方法

■「そや堺 ええ街づくり隊」の概要



発足経緯: 堺市の呼びかけ

活動期間: 平成17年5月～
(平成21年2月現在)

■研究方法

○対象期間

- ・平成17年5月から
平成20年3月

○調査方法

- ・55回の懇談会の議事録
- ・隊員へのヒアリング
 - ・電話
 - ・直接面談
- ・著者の参加体験



■活動内容の整理

活動内容							
イベント活動			広報	活動計画	学習	組織	
自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政	体制



中心的課題と組織体制 I

■平成17年5月～8月

	活動内容								組織体制
	イベント活動			広報	活動計画	学習	組織		
	自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政	体制	
平成17年度	5	○				○		○ ○	<p>懇談会 堺市 専門家 「そや堺 ええ街づくり隊」発足</p>
	6						○	○ ○	
	7	○				○ ○	○		

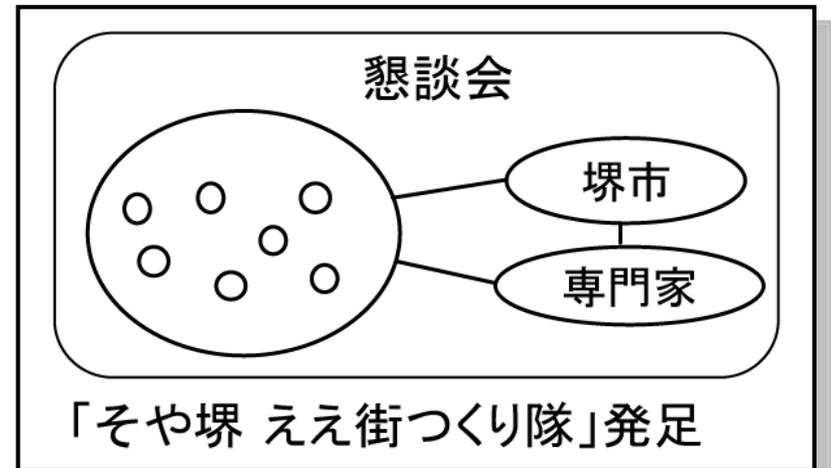
凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催



中心的課題と組織体制 I

■平成17年5月～8月

		活動内容							組織体制		
		イベント活動			広報	活動計画	学習	組織			
		自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政		体制	
平成17年度	5	○				○			○	○	<p>「そや堺 ええ街づくり隊」発足</p>
	6							○		○	
	7	○				○	○				



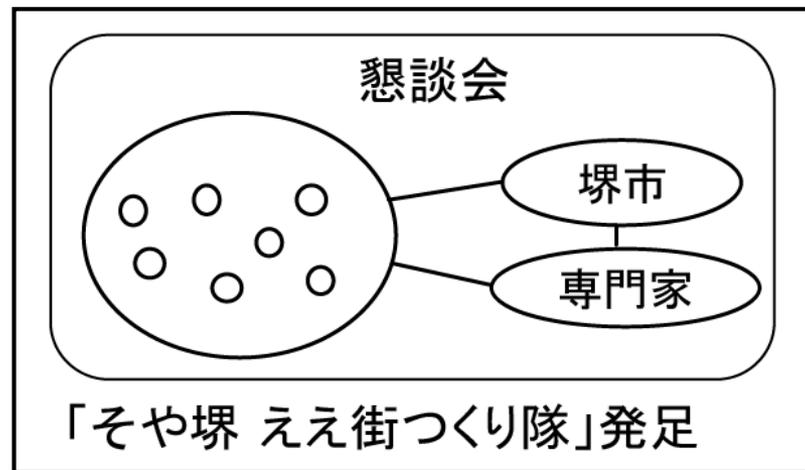
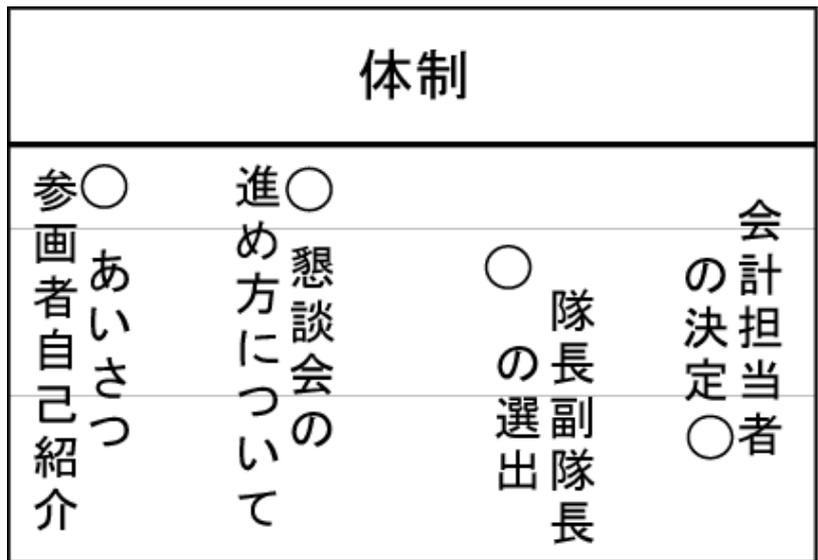
凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催



中心的課題と組織体制 I

■平成17年5月～8月

		活動内容						組織体制	
		イベント活動			広報	活動計画	学習		組織
		自主イベント	共催イベント	イベント協力					財政
平成17年度	5	○				○		<p>「そや堺 ええ街づくり隊」発足</p>	
	6				○	○	○		
	7	○			○	○	○		



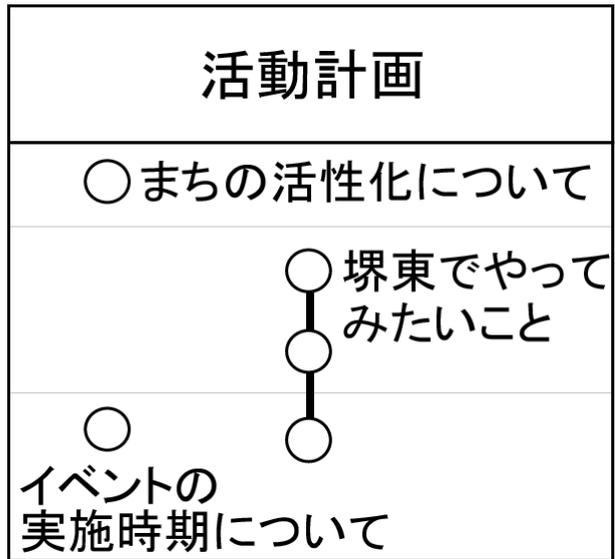
凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催



中心的課題と組織体制 I

■平成17年5月～8月

		活動内容							組織体制		
		イベント活動			広報	活動計画	学習	組織			
		自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政		体制	
平成17年度	5	○				○			○	○	
	6							○		○	
	7	○				○	○			○	



凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催



中心的課題と組織体制 I

■平成17年8月～平成18年1月

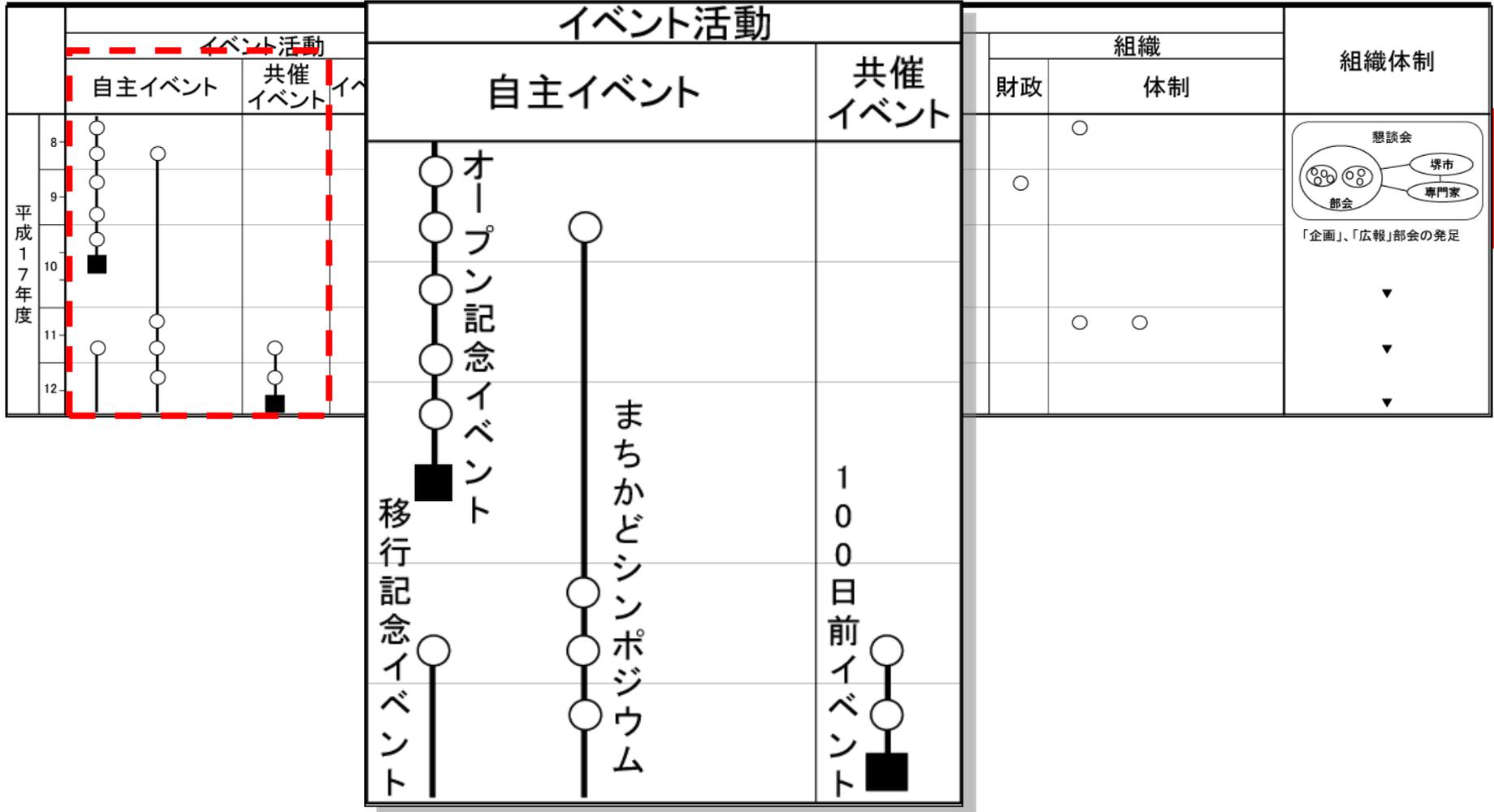
	活動内容								組織体制
	イベント活動			広報	活動計画	学習	組織		
	自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政	体制	
平成17年度	8	○						○	<p>「企画」、「広報」部会の発足</p>
	9	○						○	
	10	○							
	11	○			○	○	○		
	12	○			○			○	▼

凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催



中心的課題と組織体制 I

■平成17年8月～平成18年1月



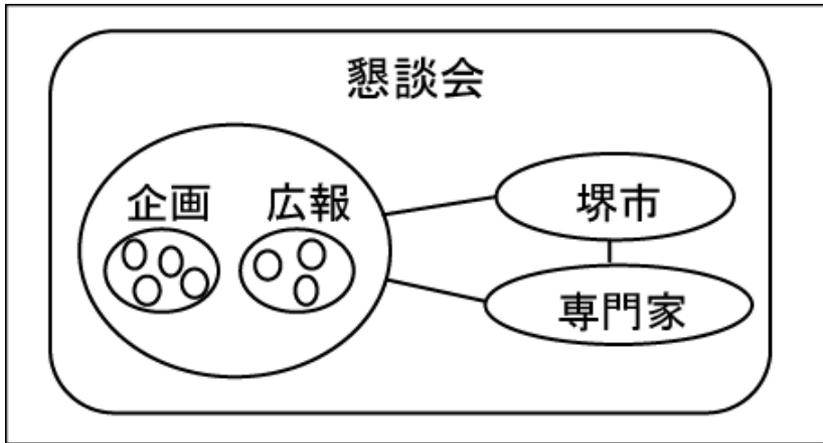
凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催



中心的課題と組織体制 I

■平成17年8月～平成18年1月

	活動内容								組織体制	
	イベント活動			広報	活動計画	学習	組織			
	自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政	体制		
平成17年度	○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ■							○	<p>「企画」、「広報」部会の発足</p>	
11	○ ○ ○	○ ○		○	○	○	○	○		▼
12	○ ○ ○	○ ○		○	○	○				▼



凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催



中心的課題と組織体制Ⅱ

第2章 活動の中心的課題及び 組織体制の変遷

■平成18年1月～平成19年2月

凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催

	活動内容								組織体制
	イベント活動			広報	活動計画	学習	組織		
	自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政	体制	
平成17年度	1		○					○	<p>実行委員会制の発足</p>
	2	○	○						
	3	○							
	4	○	○						
平成18年度	4	○	○					○	
	5	○	○				○	○	
	6	○	○				○	○	
	7	○	○	○				○	
	8	○	○						
	9	○	○					○	
	10	○	○					○	
	11	○	○					○	
	12	○	○					○	
	1	○	○					○	



中心的課題と組織体制Ⅱ

第2章 活動の中心的課題及び 組織体制の変遷

■平成18年1月～平成19年2月

凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催

	活動内容								組織体制
	イベント活動			広報	活動計画	学習	組織		
	自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政	体制	
平成17年度	1		○					○	
	2	○	○						
	3	○				○			
	4	○				○		○	
平成18年度	4	○	○						
	5	○	○						
	6	○	○						
	7	○	○	○					
	8	○	○						
	9	○	○						
	10	○	○						
	11	○	○						
	12	○	○						
	1	○	○						



中心的課題と組織体制Ⅱ

第2章 活動の中心的課題及び 組織体制の変遷

■平成19年2月～平成20年3月

凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催

	活動内容								組織体制	
	イベント活動			広報	活動計画	学習	組織			
	自主イベント	共催イベント	イベント協力				財政	体制		
平成18年度	2	○	○					○	○	<p>幹事会 (隊長/副隊長5名)</p> <p>懇談会</p> <p>企画 広報 堺市 専門家</p> <p>イベント実行委員会</p> <p>イベント1 イベント2 イベント3</p> <p>幹事会・部会の定期開催が始まる</p>
	3	○	○			○		○	○	
	4	■	○						○	
平成19年度	5		○					○	○	
	6			○				○	○	
	7		○							
	8		○					○		
	9		○	○				○		
	10			○				○		
	11			○				○		
	12			○				○		
	1			○				○		
	2			○				○	○	
3		○		■			○	○		



中心的課題と組織体制Ⅱ

第2章 活動の中心的課題及び 組織体制の変遷

■平成19年2月～平成20年2月

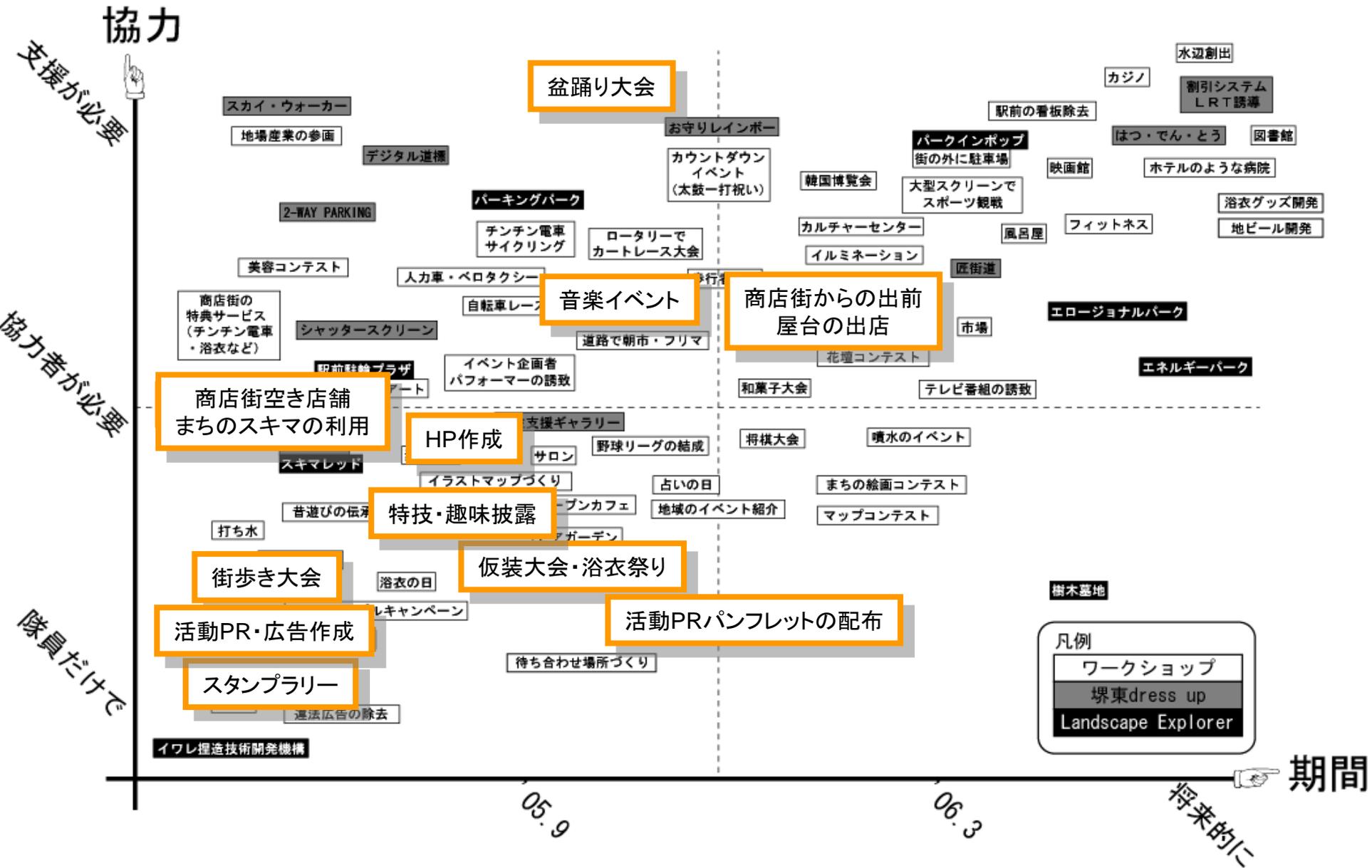
凡例 ○懇談会での議題 ■イベントの開催

年度	自主イベ	財政		体制		活動内容				組織体制	
		助成金 応募報告	次年度の活動費の検討	役員選出の検討	まちづくり協議会への参画について	活動計画	学習	財政	組織体制		
平成18年度	2	○		○							<p>幹事会 (隊長/副隊長5名) 懇談会 企画 広報 場市 専門家 イベント実行委員会 イベント1 イベント2 イベント3</p> <p>幹事会・部会の定期開催が始まる</p>
	3	○		○							
	4	■		○	○						
平成19年度	5	○	○	○							
	6	○	○	○							
	7	○	○	○							
	8	○	○	○							
	9	○	○	○							
	10	○	○	○							
	11	○	○	○							
	12	○	○	○							
	1	○	○	○							
2	○	○	○								
3	○	○	○								



実行した活動の評価

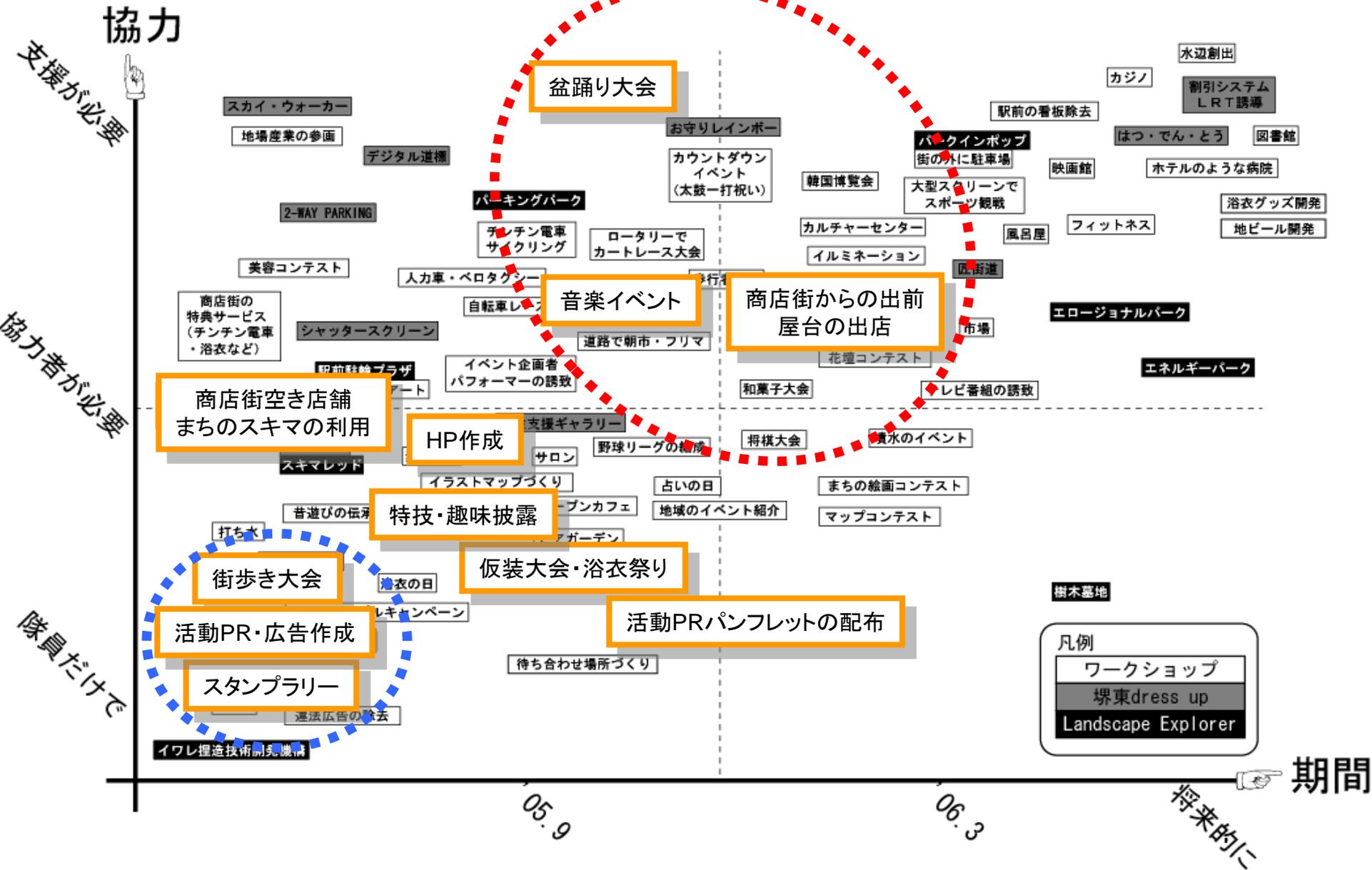
第2章 活動の中心的課題及び 組織体制の変遷





実行した活動の評価

第2章 活動の中心的課題及び 組織体制の変遷





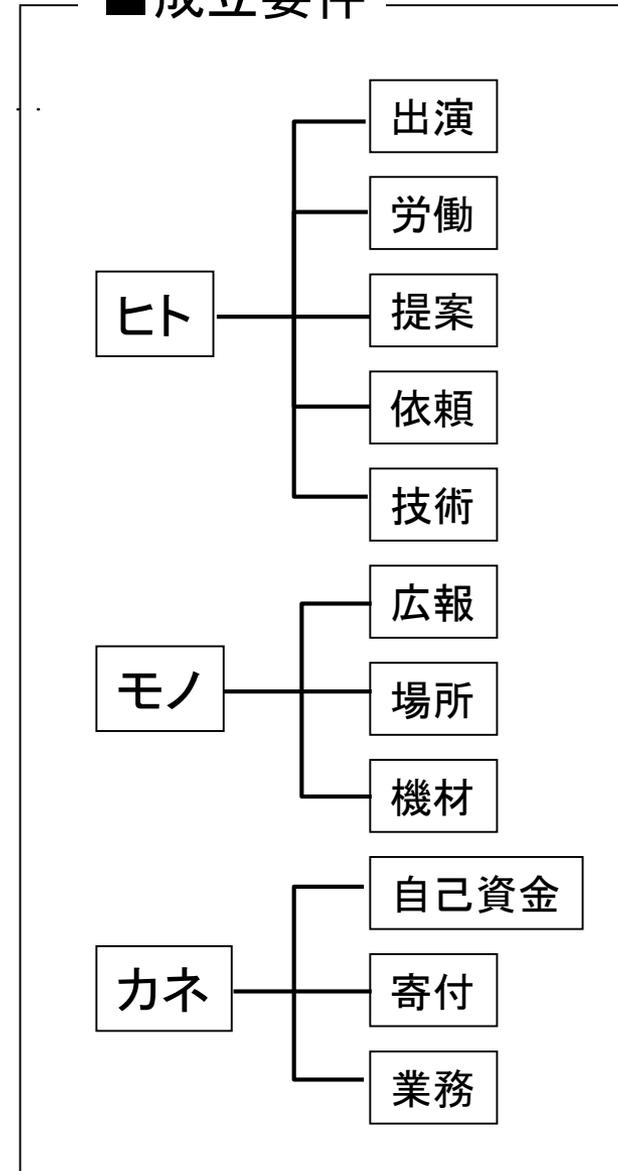
■解析対象

イベント	オープン記念イベント		まちかどシンポジウム		移行記念イベント		夏まつり		空き店舗利用プロジェクト		写真展・堺東で働く人々		まちかどシンポジウム2		学生映画祭		堺東写真展			
	▼		▼		▼		▼		▼		▼		▼		▼		▼			
	ステージ		屋台		まち歩き		シンポジウム		プレスステージ		屋台		お茶席		盆おどり		ステージ		屋台	
	▼		▼		▼		▼		▼		▼		▼		▼		▼		▼	
	空き店舗利用		写真展		シンポジウム		映画上映		スタンプラリー											

6つのタイプ

公共空間 ステージ型	民有地 常設型
公共空間 屋台型	民有地 仮設型
公共施設 屋内型	回遊型

■成立要件



「公共空間 ステージ型」の概要

■「公共空間 ステージ型」のプログラム

- ・「オープン記念イベント」のステージプログラム
- ・「移行記念イベント」のステージプログラム
- ・「夏まつり」のステージ、盆おどりプログラム

■ステージプログラムの成立要件

ヒト

「出演者」 「当日スタッフ」

モノ

「舞台」 「音響機器」 「机、イス」

「広報活動」 「広場の利用申請」

カネ

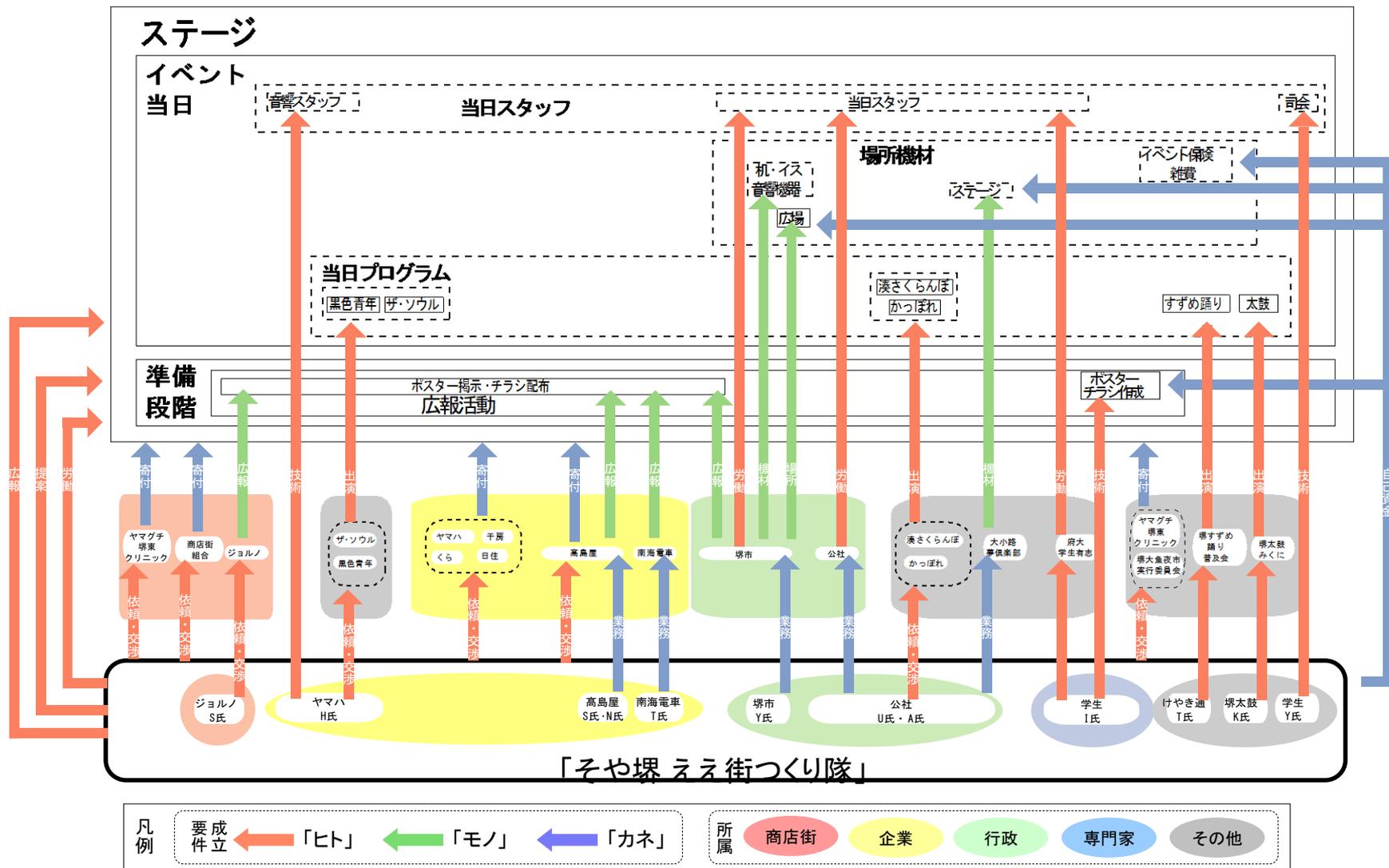
「イベント保険」

■「公共空間 ステージ型」代表例

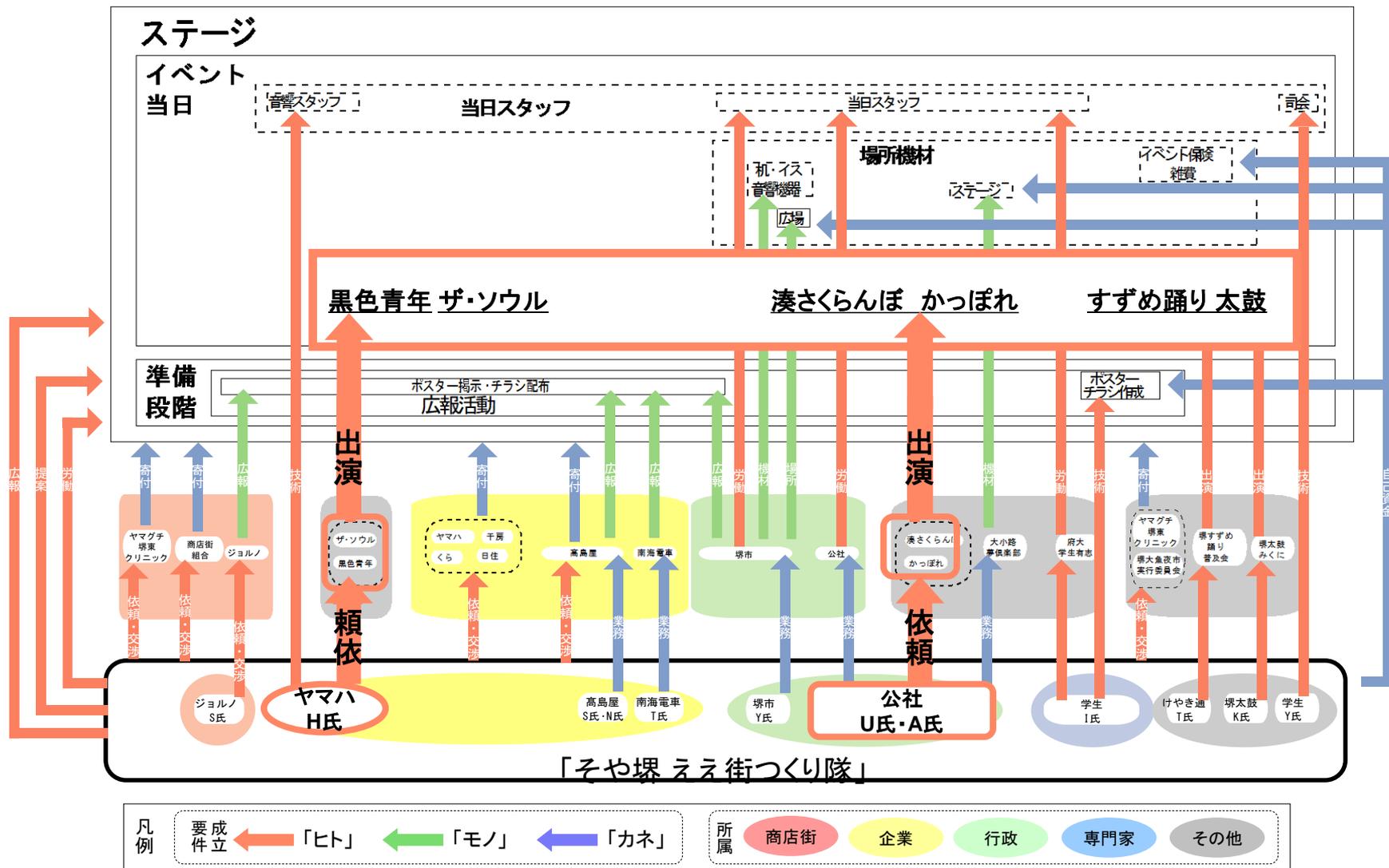


●「夏まつり」ステージプログラム

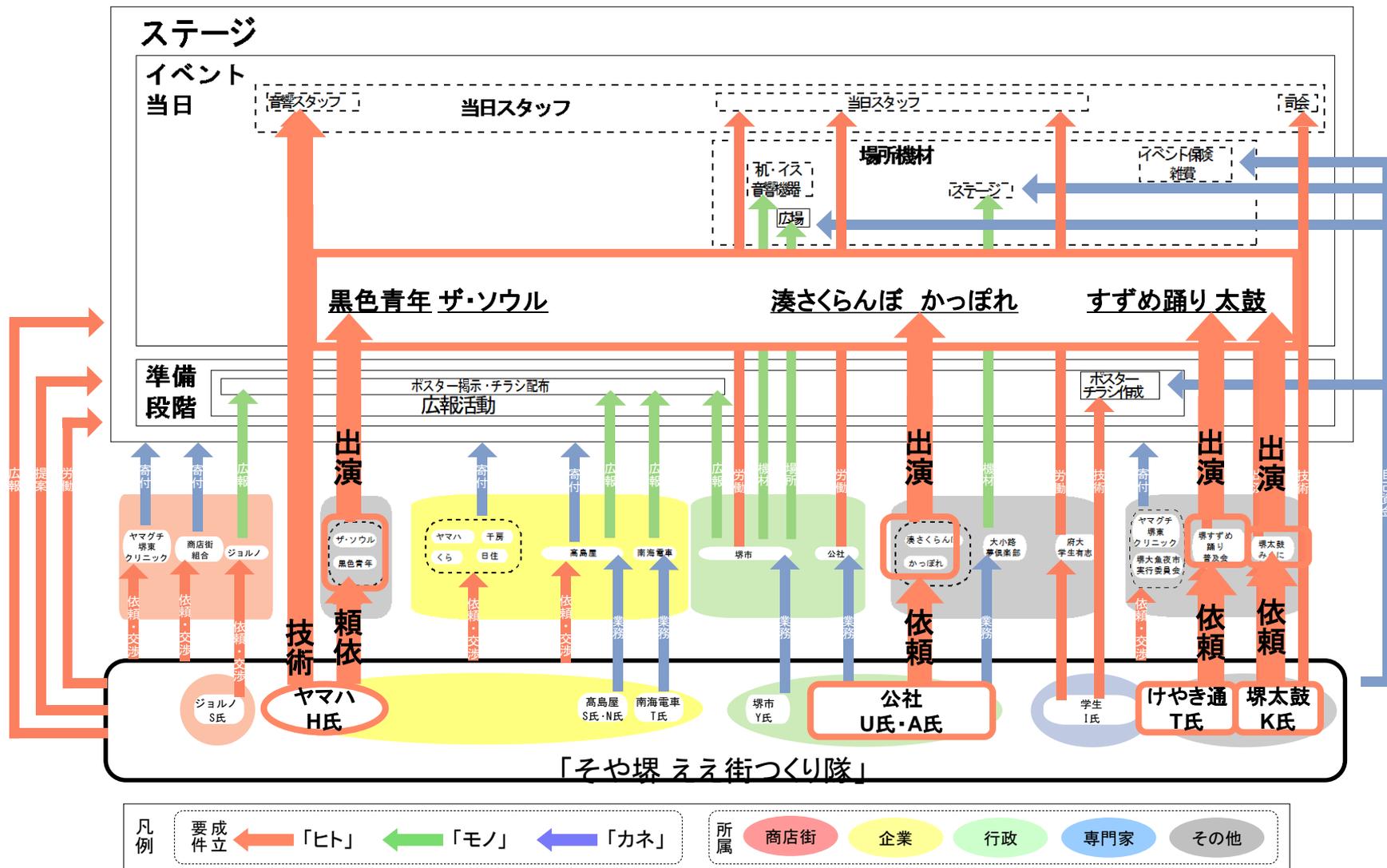
- ・開催日：平成18年7月22日
- ・開催場所：市役所前市民交流広場



「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



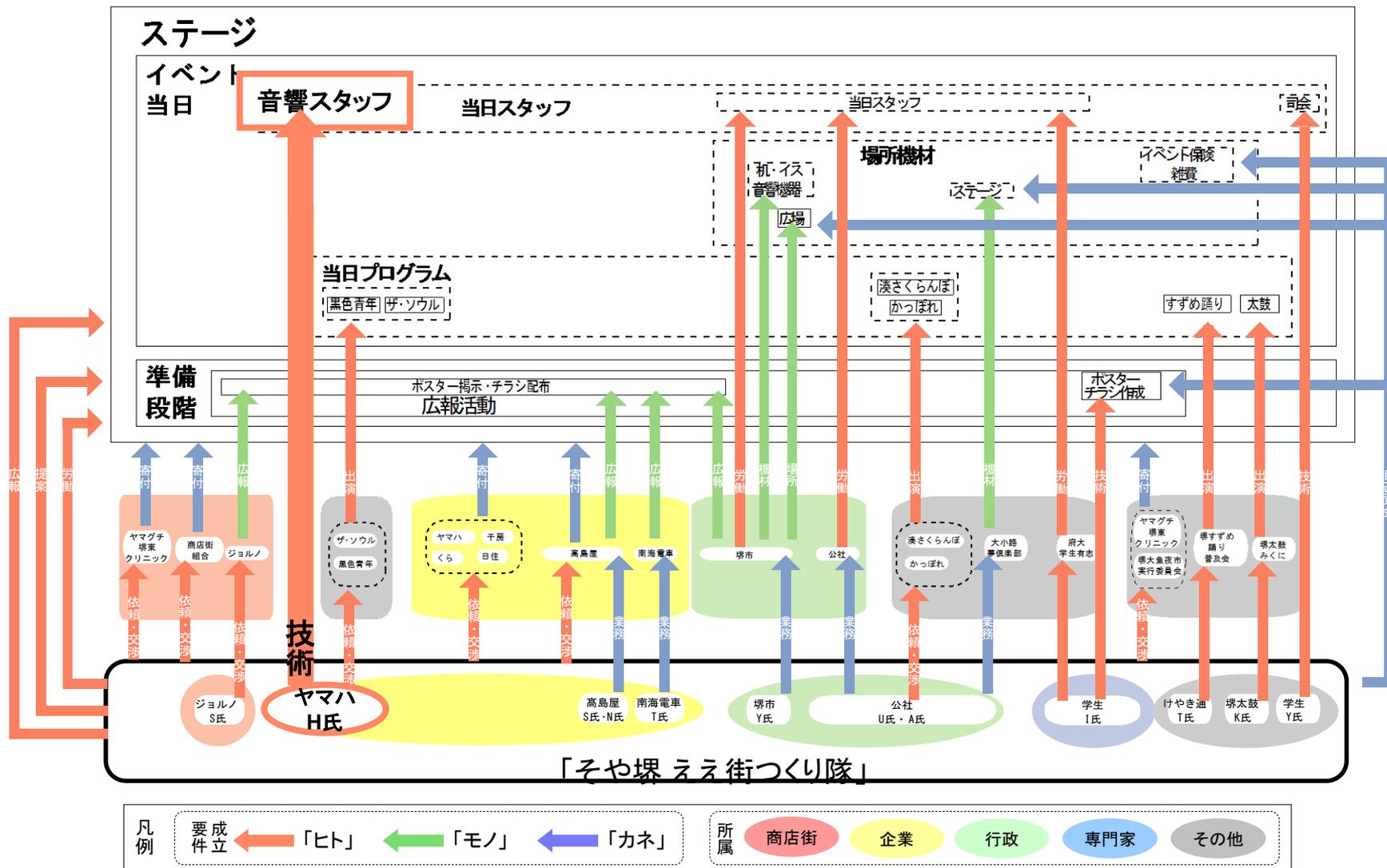
「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



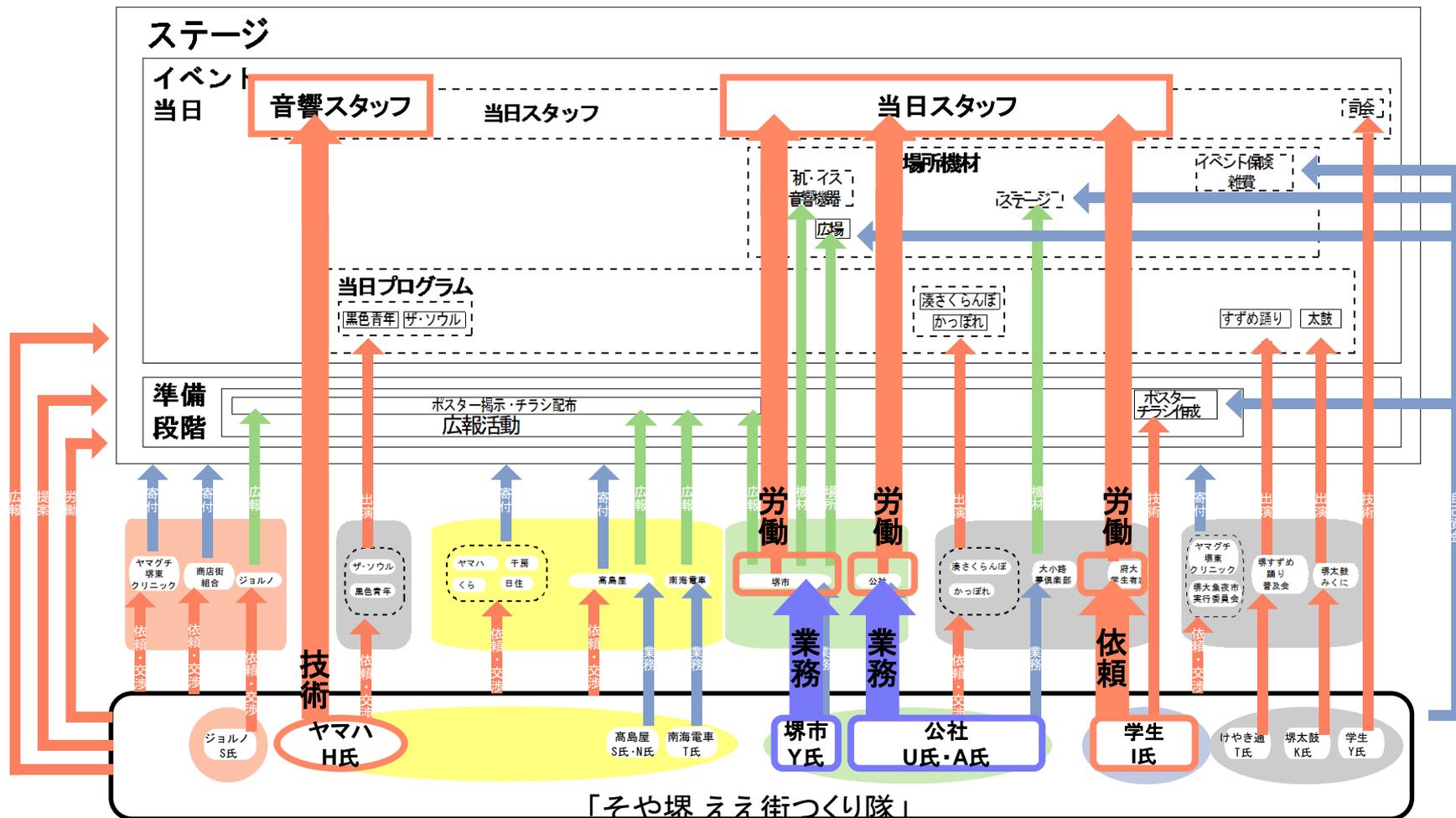
イベントの成立要件「公共空間 ステージ型」



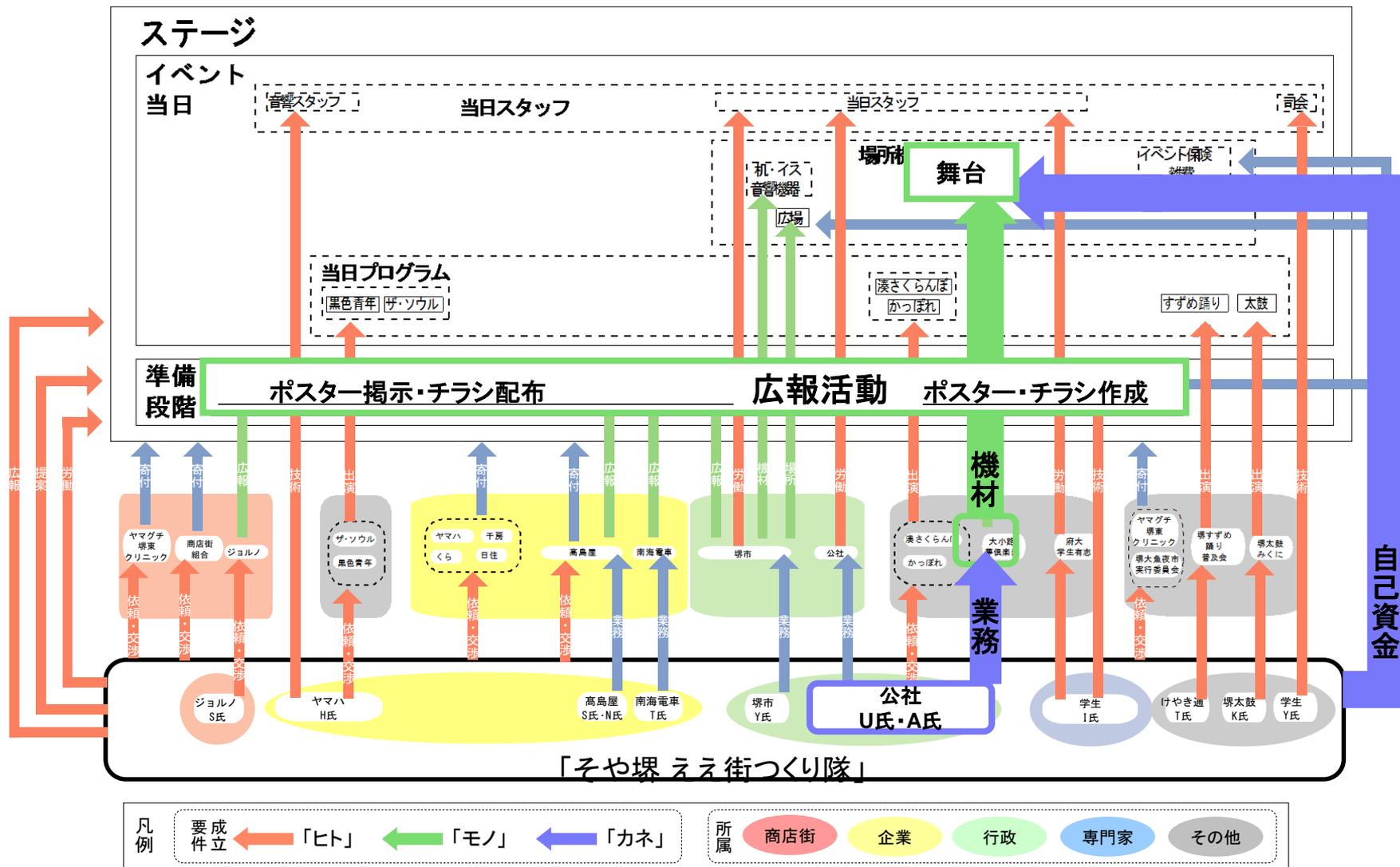
「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



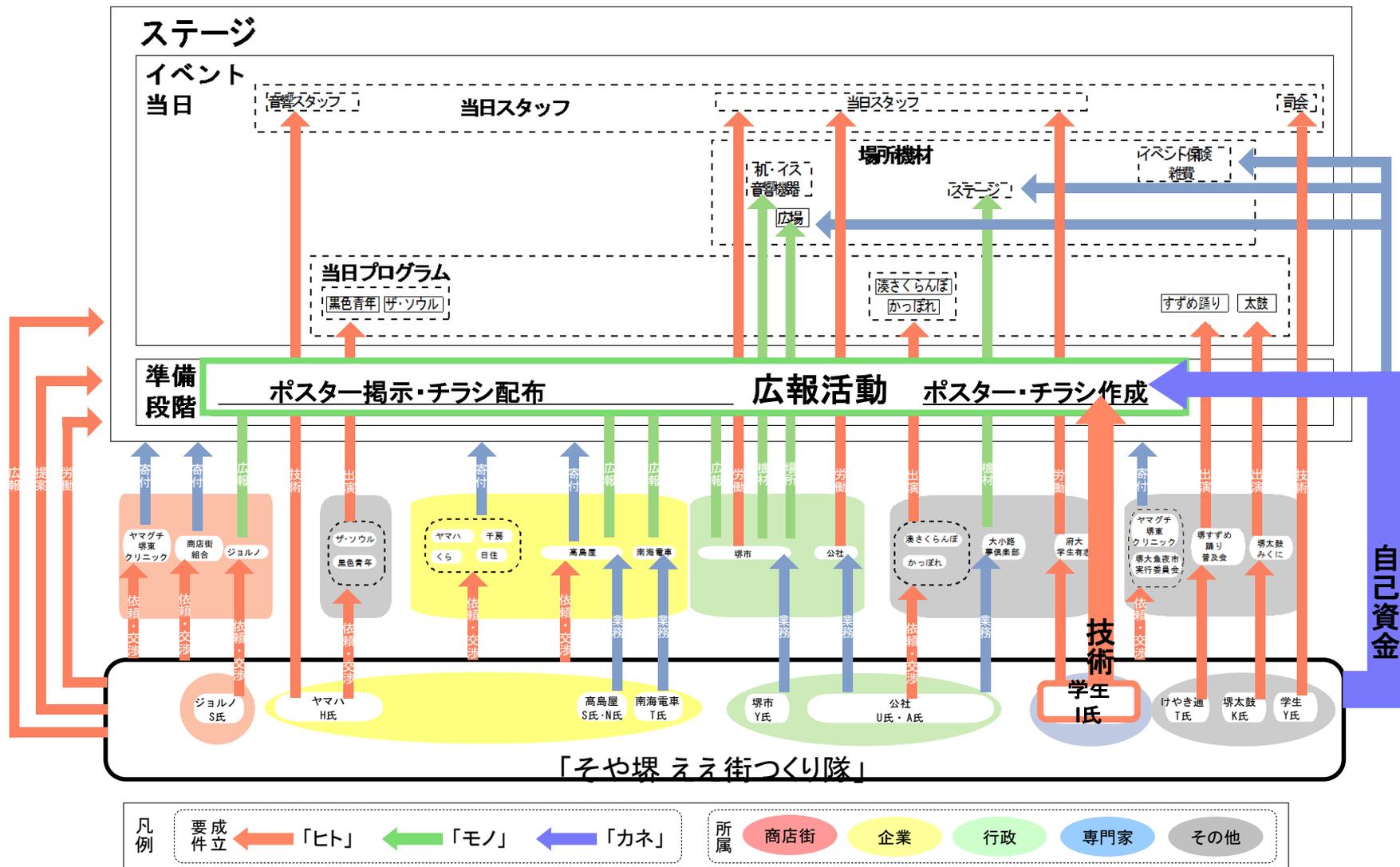
イベントの成立要件「公共空間 ステージ型」



「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



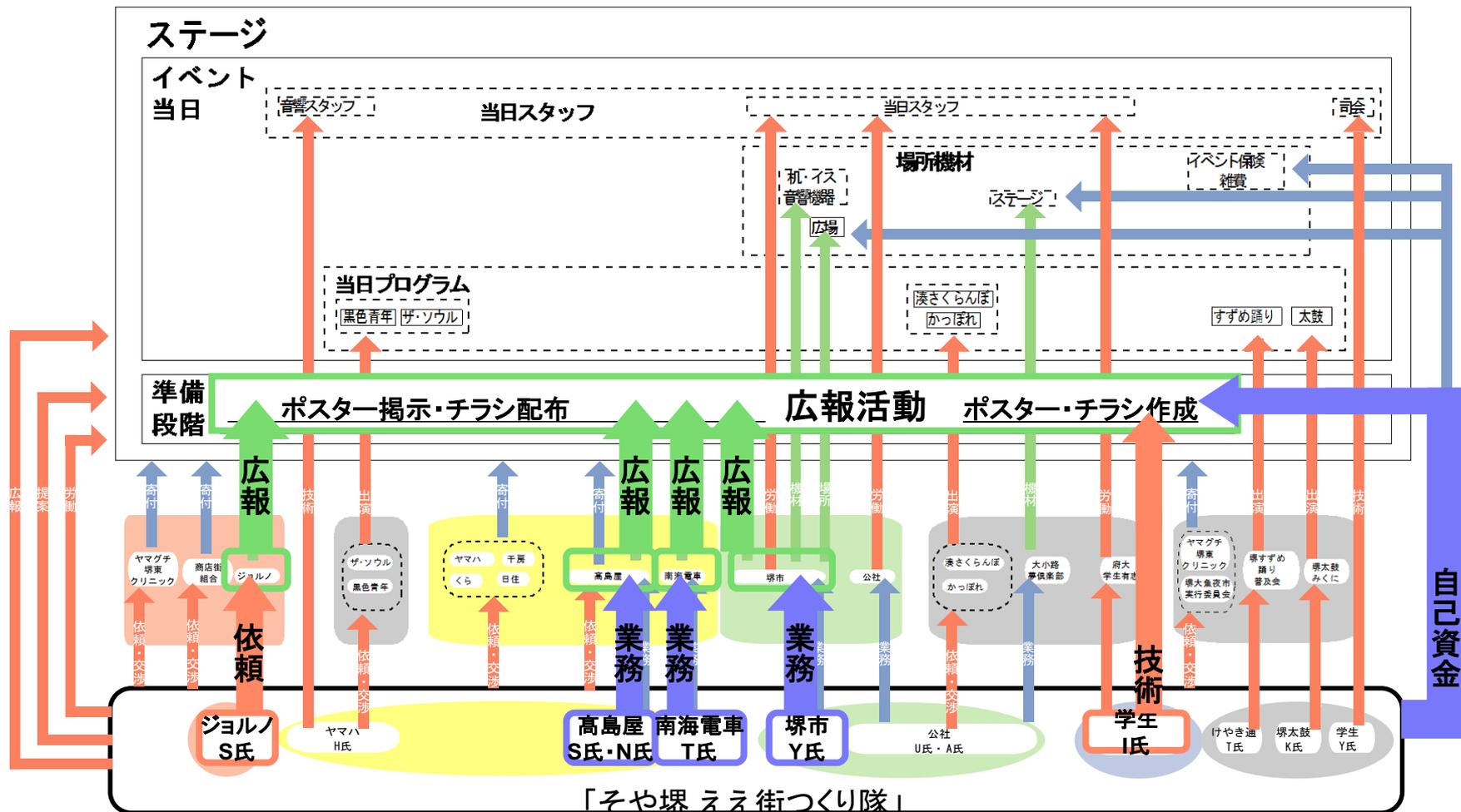
「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き

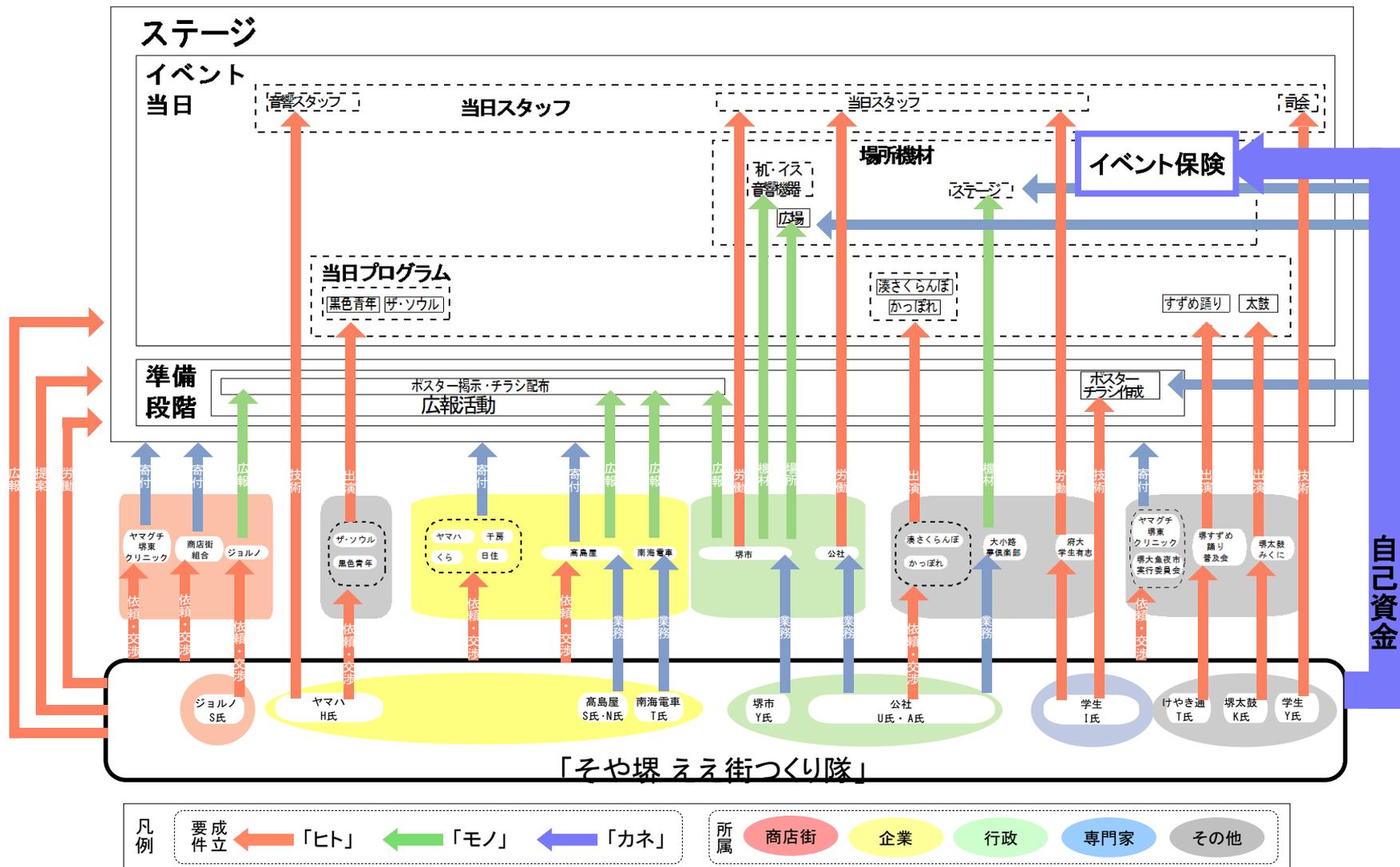


イベントの成立要件「公共空間 ステージ型」



凡例	要成 件立	←「ヒト」	←「モノ」	←「カネ」	所 属	商店街	企業	行政	専門家	その他
----	----------	-------	-------	-------	--------	-----	----	----	-----	-----

「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



「夏まつり」のステージプログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



■「公共空間 屋台型」のプログラム

- ・「オープン記念イベント」の屋台プログラム
- ・「移行記念イベント」の屋台プログラム
- ・「夏まつり」の屋台プログラム

■屋台プログラムの成立要件

ヒト

「出店者」 「当日スタッフ」

モノ

「机、イス」 「テント」 「広報活動」
「広場の利用申請」

カネ

「イベント保険」

■「公共施設 屋内型」のプログラム

- ・「まちかどシンポジウム」のシンポジウムプログラム

■「公共空間 屋台型」代表例



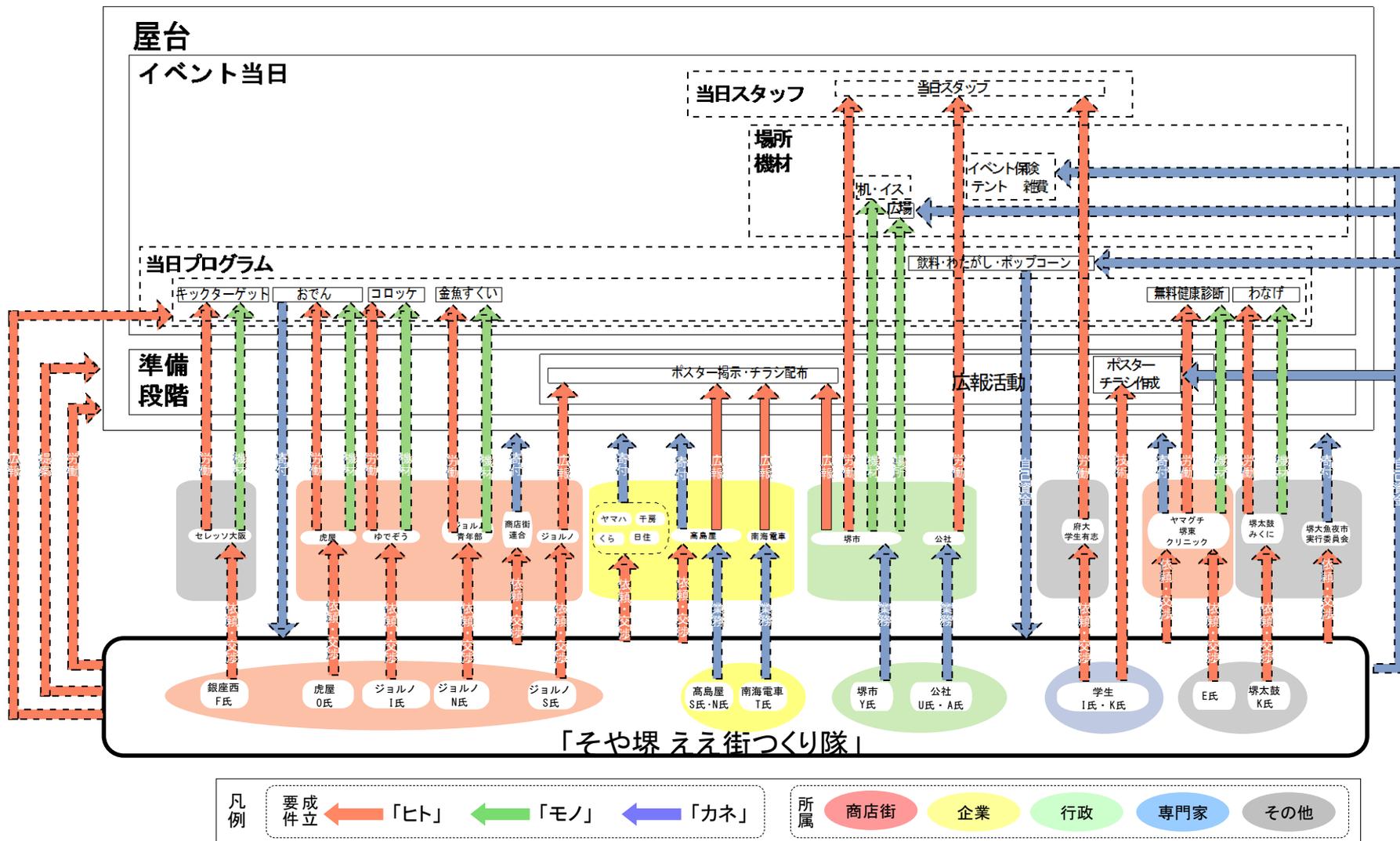
■「夏まつり」屋台プログラムの概要

- 開催日：平成18年7月22、23日
- 開催場所：市役所前市民交流広場



イベントの成立要件「公共空間 屋台型・屋内型」

第3章 イベントの成立要件

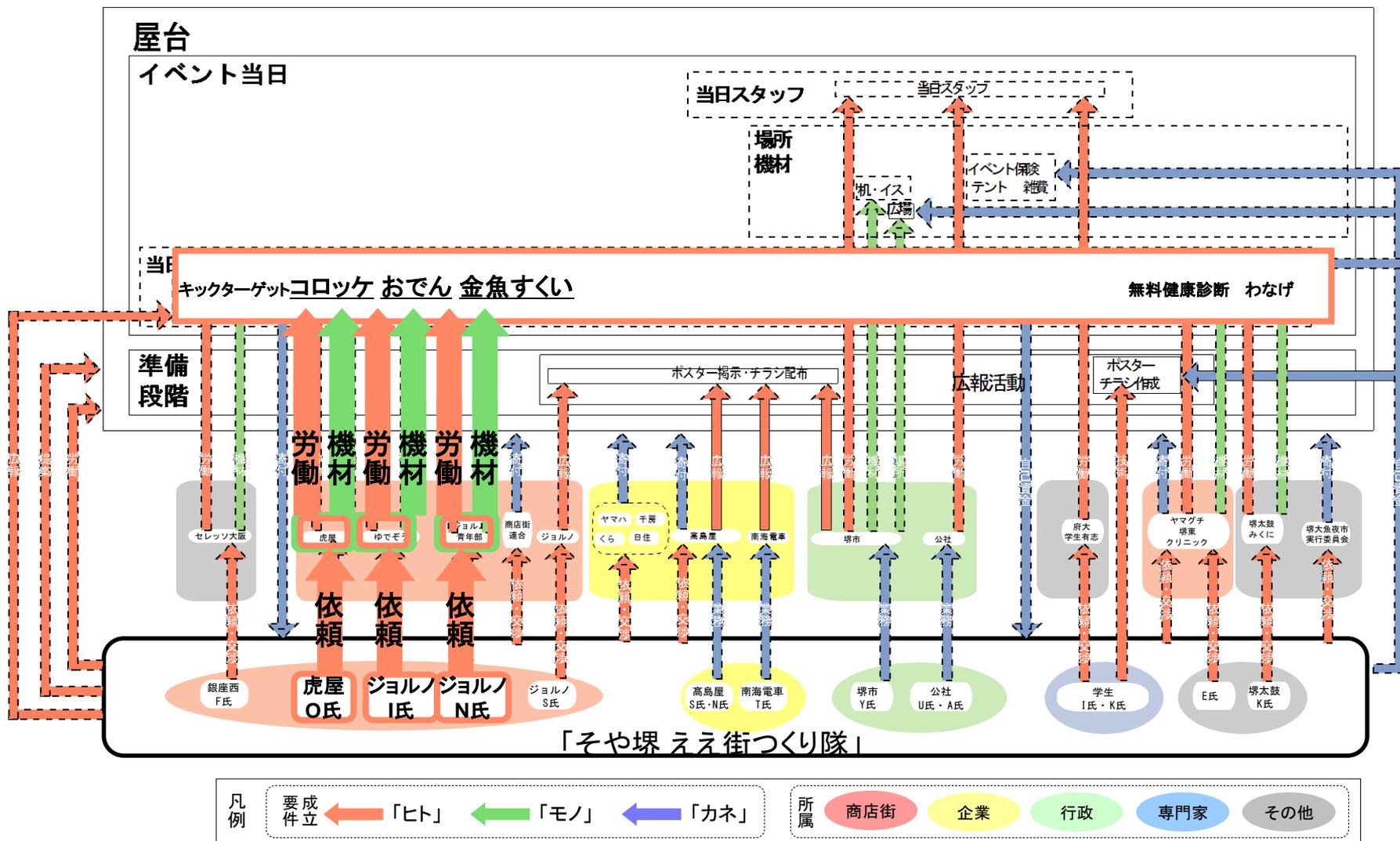


「夏まつり」の屋台プログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



イベントの成立要件「公共空間 屋台型・屋内型」

第3章 イベントの成立要件



「夏まつり」の屋台プログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き

「民有地 常設型」の概要

■「民有地 常設型」のプログラム

- ・「空き店舗利用プロジェクト」の
空き店舗利用プログラム
- ・「写真展：堺東で働く人々」の
写真展プログラム
- ・「学生映画祭」の映画上映プログラム

■空き店舗利用プログラムの成立要件

ヒト

「改装スタッフ」

モノ

「空き店舗」 「改装機材」

カネ

「空き店舗使用料及び維持費」

■「民有地 常設型」代表例



■「空き店舗利用プロジェクト」の概要

- 開催日：平成18年10月7日～12月30日
- 開催場所：商店街内空き店舗

「民有地 常設型」の概要

■「民有地 常設型」のプログラム

- ・「空き店舗利用プロジェクト」の
空き店舗利用プログラム
- ・「写真展：堺東で働く人々」の
写真展プログラム
- ・「学生映画祭」の映画上映プログラム

■空き店舗利用プログラムの成立要件

ヒト

「改装スタッフ」

モノ

「空き店舗」 「改装機材」

カネ

「空き店舗使用料及び維持費」

■「民有地 常設型」代表例



■「空き店舗利用プロジェクト」の概要

- 開催日：平成18年10月7日～12月30日
- 開催場所：商店街内空き店舗

「民有地 常設型」の概要

■「民有地 常設型」のプログラム

- ・「空き店舗利用プロジェクト」の
空き店舗利用プログラム
- ・「写真展：堺東で働く人々」の
写真展プログラム
- ・「学生映画祭」の映画上映プログラム

■空き店舗利用プログラムの成立要件

ヒト

「改装スタッフ」

モノ

「空き店舗」 「改装機材」

カネ

「空き店舗使用料及び維持費」

■「民有地 常設型」代表例



■「空き店舗利用プロジェクト」の概要

- 開催日：平成18年10月7日～12月30日
- 開催場所：商店街内空き店舗

「民有地 常設型」の概要

■「民有地 常設型」のプログラム

- ・「空き店舗利用プロジェクト」の
空き店舗利用プログラム
- ・「写真展：堺東で働く人々」の
写真展プログラム
- ・「学生映画祭」の映画上映プログラム

■空き店舗利用プログラムの成立要件

ヒト

「改装スタッフ」

モノ

「空き店舗」 「改装機材」

カネ

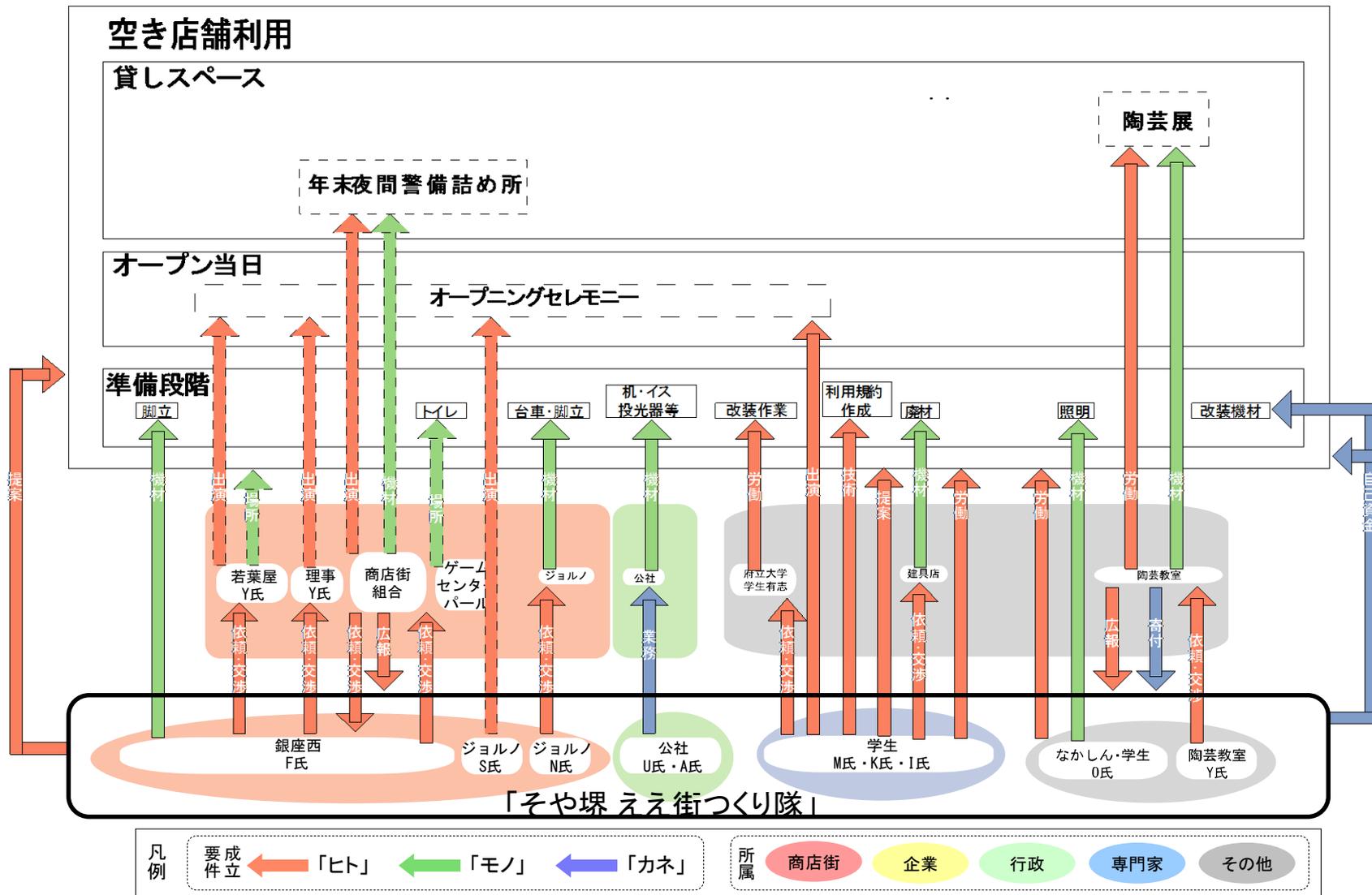
「空き店舗使用料及び維持費」

■「民有地 常設型」代表例

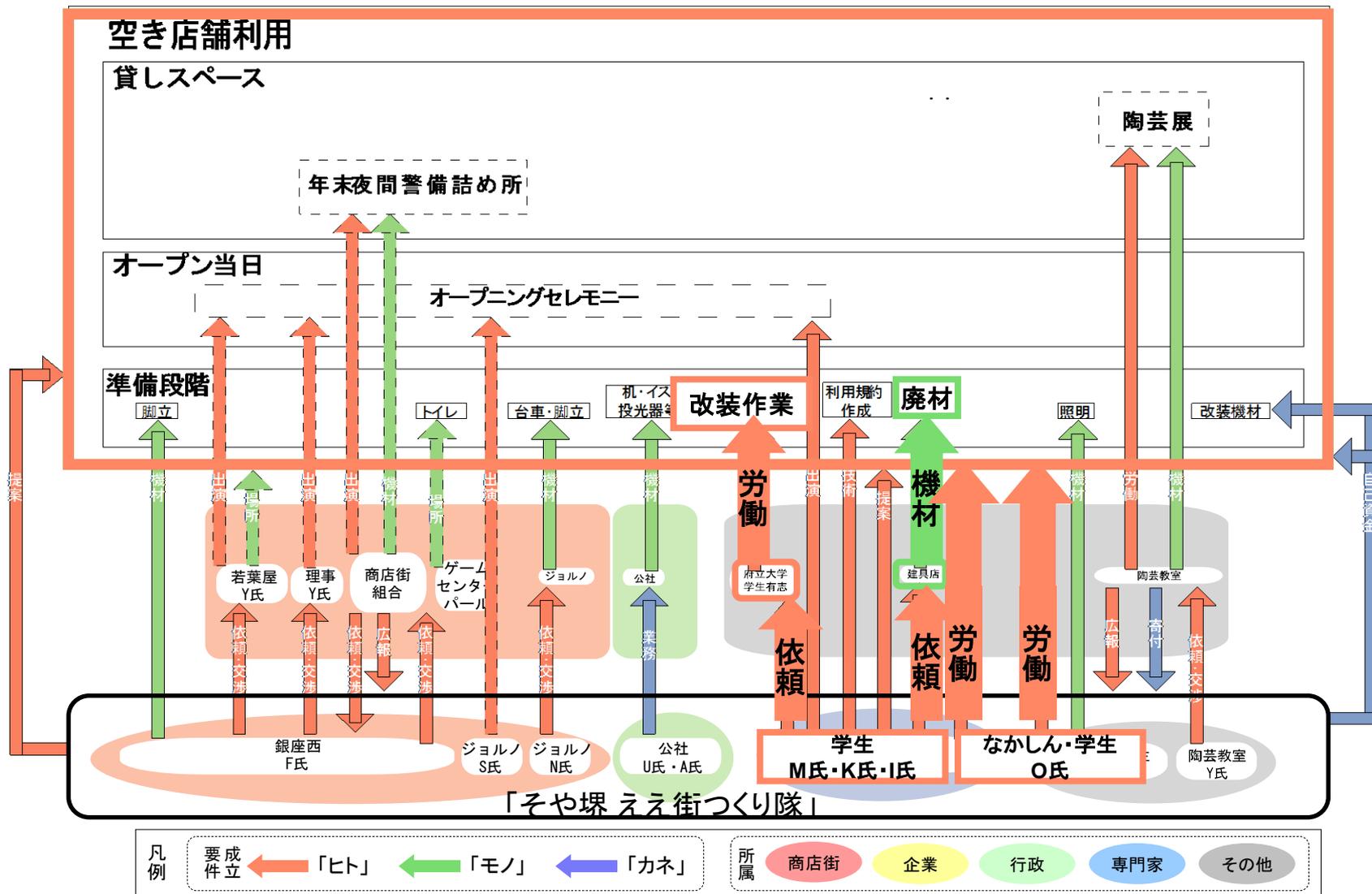


■「空き店舗利用プロジェクト」の概要

- 開催日：平成18年10月7日～12月30日
- 開催場所：商店街内空き店舗



「空き店舗利用」プログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



「空き店舗利用」プログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



「民有地 仮設型・回遊型」の概要

■「民有地 仮設型」のプログラム

- ・「移行記念イベント」のお茶席プログラム
- ・「まちかどシンポジウム2」のシンポジウムプログラム

■屋台プログラムの成立要件

ヒト

「出演者」

モノ

「駅コンコース」「百貨店店内」

「お茶席道具」

カネ

「抹茶」 「お茶菓子」

■「公共空間 屋台型」代表例

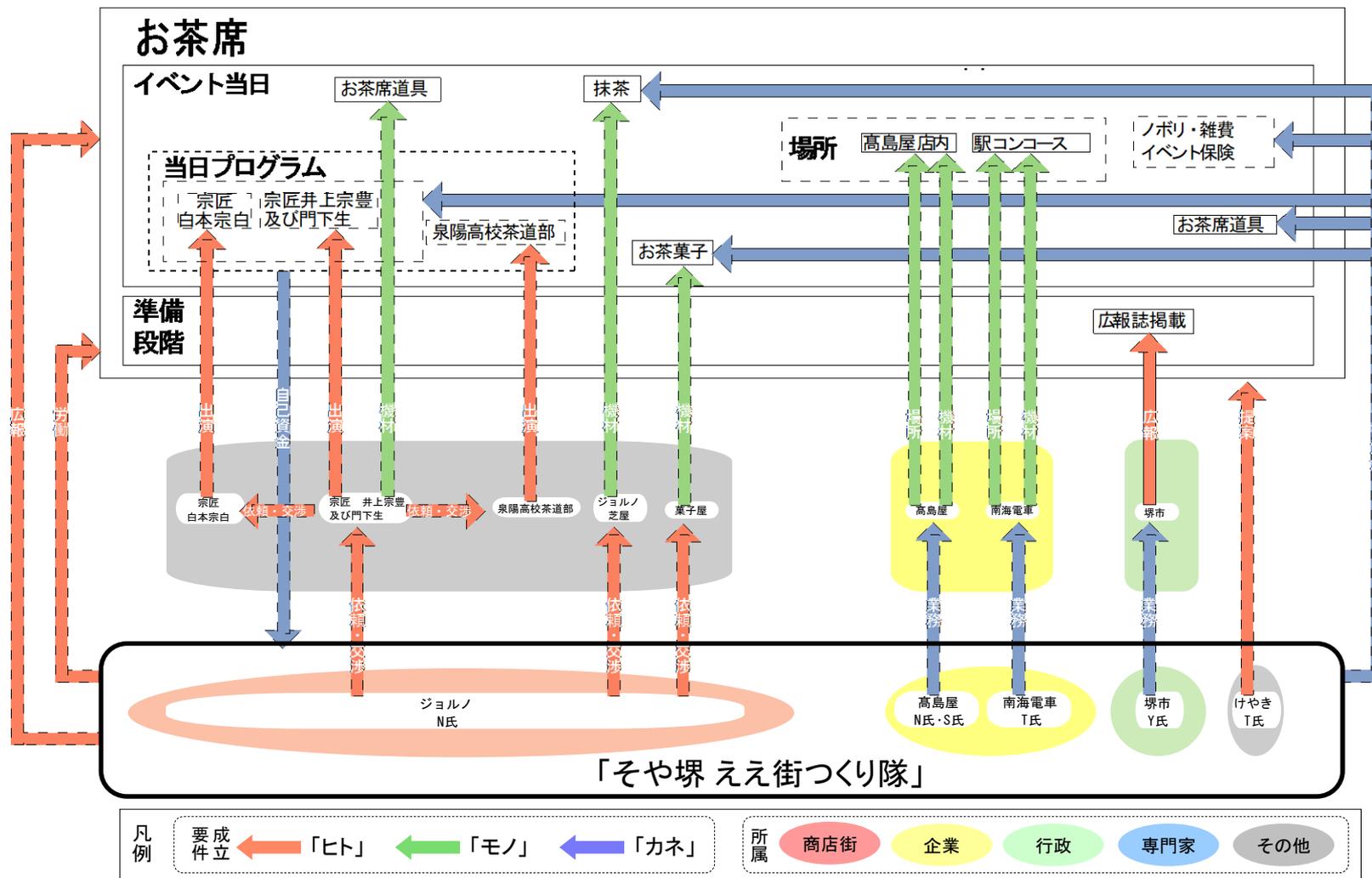


■「移行記念イベント」 お茶席プログラムの概要

- 開催日：平成18年3月31日～4月2日
- 開催場所：駅コンコース、百貨店店内

■「回遊型」のプログラム

- ・「オープン記念イベント」のまち歩きプログラム
- ・「まちかどシンポジウム2」のスタンプラリープログラム



「お茶席」プログラムにおける「ヒト、モノ、カネ」の動き



第4章 中心市街地活性化型まちづくり活動の考察と今後の方向性

- 中心市街地の活性化といっても、商店街の店主だけで行えることには限界がある。
- 鉄道会社や百貨店等の大規模な企業の参画が有効に機能している。
- 地元自治会から一般市民が参画することで、住民の目線での企画が可能となる。
- 行動力と専門性を持った学生の参画が活動を活性化させる。
- 初動期において、行政の下支えは必要不可欠であり、行政支援が無くなった後の活動資金も含めた自立への道が課題である。