

令和4年度 第3回 大阪公立大学医学部附属病院長候補者選考会議 議事録

日時： 令和4年9月16日(金) 14時～15時40分

5 場所： 大阪公立大学医学部学舎1階応接室、4階大講義室

出席委員： 木野昌也、福島伸一、鶴田大輔、角俊幸、南條幸美、東山潔、松田公志

議 事：

1. プレゼンテーション事前確認

10 議長： それでは第3回の選考会議を始めます。前回の議事に基づき、質問内容と質問担当者を並べておりますが、間違いはないでしょうか。前回のF委員からの発言にもありました通り、これに縛られないで、プレゼンを聞いていただき、自由に質問いただいても結構かと思えます。

議長： E委員には、特定機能病院としての役割について、お願いいたします。一人の委員
15 が複数の質問の担当となりますが、まとめて質問いただければと思えます。時間は何分でしょうか。

事務局： プレゼン20分、質疑応答は20分となっております。14時10分ごろから開始
で、15時前に終わる予定です。

議長： プレゼンと質疑応答終了後は、またこの部屋に戻っていただき、選考を実施いた
20 く流れとなります。質問の順番はこの通りでよいでしょうか。

F委員： 最初の質問として、長期ビジョンを聞いていただくのは相応しいと思えます。

議長： それではこの順番でお願いします。最後に時間をみて、私が質問をさせていただきます。

A委員： スライドを拝見し、大体質問内容が含まれているようですので、私は、救急医療
25 のことを聞かせていただきます。

議長： プレゼンと質疑応答後の評価については、前回の内容を基にした評価メモの資料2
をご覧ください。

事務局： 左側に規程第7条の候補者の資格を記載しております。その内容から評価項目
として右側の表に並べておりますので、後程記載いただき、優れていると思われる点な
30 どを議論いただければと思っております。それ以外にも評価できる項目があれば、空き
欄に追加いただければ結構かと思えます。

議長： これらの意見を委員で交わしていただき、事務局で報告書に記載いただき案を作
っていたくということで、よろしいでしょうか。

各委員： 異論なし

35 事務局： それでは時間が来ましたので、プレゼンテーションの会場に移動をお願いします。
す。

2. 候補者選考 プレゼンテーション

医学部学舎大講義室にて実施

5 3. 候補者選考 質疑応答

医学部学舎大講義室にて、プレゼンテーションに引き続き、実施

4. 第2回議事録案の確認

議長：資料1の議事録案をご覧ください。アルファベットで委員名を隠したものになります。すでに事務局から送付されておりますが、最終確認をお願いいたします。問題無ければ、この内容で大学ホームページ等に公開してもらいます。修正点があるようでしたら、会議終了までにお知らせください。

各委員：異論なし

15 5. 候補者選考

議長：それではプレゼンをお聞きいただいた中で、どういったご意見を持たれたかを項目ごとに評価していきたいと思います。各委員からご意見をいただきたいと思います。まず、D委員からお願いします。

D委員：選考規程第7条に規定されている、候補者の資格と照らし合わせて、人格にしても、全く問題ないという印象を持ちましたし、明確なビジョンもプレゼンの説明でお示しいただいていると感じました。リーダーシップに関しても、自分の言葉で語っていただいていたと思います。全ての項目について満たしていることは確認できた上に、コロナへの対応やA1活用、リモートカルテの利用等に関する今後の展開も伺うことができたので、全ての項目において優れていると評価しました。

25 F委員：文句のつけようがないという印象ですね。

議長：そうですね。それではC委員、お願いします。

C委員：学識について、今回プレゼンをお聞きして、そのような分野までされていたことがよく分かりました。リーダーシップも、強いリーダーシップだけではなく、平時のときから観察をすることでリーダーシップを取ることや様々なリーダーシップに関する研修会に参加されていた実績を発揮していただけることがよいと思いました。その他の点についてもD委員と同様の意見を持ちました。

議長：ありがとうございます。次にE委員お願いします。

E委員：評価項目の1から10に渡り、候補者はプレゼンだけでなく、質疑応答も含めて、バランス良く網羅して説明されていたという印象を受けました。全てにおいて準備は万全という状況が伝わってきました。全ての項目において、平均があるとすれば、それよりはすべてにおいて高いレベルで考えられており、実践していくことが期待さ

れると考えました。病院長として全く問題ないと感じています。

議長：ありがとうございます。それではB委員お願いします。

B委員：プレゼンと質疑応答を伺って、親しみやすく、丁寧に分かりやすく説明していただき、大変良い印象を持ちました。職員の皆さんへの風通しの良い組織づくりについて、
5 課題の部分を率直に語っていただきましたし、「one team」という言葉を使ってみんなで協力していくというメッセージもお示しいただき、私としては病院長として秀でた方であると思っています。

議長：分かりました。A委員お願いします。

A委員：私も皆さんと同じ意見で、病院長としての資格を十分に有していると思っております。人柄という点で感心したのは、ご自身が2回手術を受けないといけない状況に合わ
10 われた際に、自分が脊椎外科医になってこのようなことが起きないようにしようと思ったというところに人柄が出ているのではないかと感じました。医療安全について非常に細かく挙げておられました。色々な経験をしておられて、病院を動かすという面で安心できる方ではないかと思いました。やはり経営が大事ですが、一つ一つの分野
15 において何に取り組むべきかをよく理解されていて安心して、病院経営をお任せできるのではないかと思いました。

議長：ありがとうございます。それではF委員お願いします。

F委員：評価項目の1から10について、皆さん同様、二重丸をつけて良いという印象です。具体的に言いますと、ドクターとしましても、病院の経営者としても、また、一社
20 会人としても非常に素晴らしい人材ではないかと思いました。また、人柄というとなかなか評価が難しいのですが、人間として高いレベルでバランスの取れた人ではないかと思えます。リーダーシップとしてもあるべき姿、目指すべきリーダーシップの在り方を理解されていますし、理解はできても実践ができることが難しいところ、この半年間、
25 病院長職務代理者として苦勞されながら実践されているということが伝わったプレゼンだったと思います。それから、経営審議会では公立大学のことは良くお聞きしていたのですが、病院の話は今日初めて伺いました。この病院は国際化に取り組んでいたのかということを知って、もっとドメスティックな病院だと思っていたので、もう少し取り組
30 んできたことや、取り組んでいることについて、社会にもっと情報発信をすべきではないかと思いました。コロナ対応についても、もう少し発信しても良いと感じます。ですから、今回病院長就任の際には、ぜひ病院の取り組みについて語っていただきたいですし、プレゼンでは「未来へ、世界へ、はばたく病院」と言っていたので、10月1日がそういったスタートの日にぜひなって欲しいと思っています。

議長：ありがとうございました。私の方からもご意見を述べさせていただきます。私も皆さんと同様の意見を持ちました。一つ一つ言葉を選ばれて発言されているのが印象的
35 で、言葉の重要性を認識してお話されていることが伝わってきました。そういった面を見ても、やはりリーダーとしてふさわしい人物であると感じました。今後十分に期待が

持てると思いました。ぜひ、来年、再来年には国際的な大学となっていることが期待されるのではないかと思います。

ということで、皆さんの意見としては二重丸で病院長に推薦するという意見でよろしいでしょうか。事務局の方から何かコメントありますでしょうか。

5 事務局：貴重なご意見をありがとうございます。この後、報告書案にご意見を踏まえて事務局でまとめさせていただきます。

議長：今後については、9月21の第4回の会議予定というのは、メール審議という理解で問題ないでしょうか。

事務局：そのように考えております。

10

6. 報告書様式の確認

議長：報告書様式案をご覧ください。こちらについて事務局より説明をお願いします。

事務局：12ページに報告書様式案を作成しております、そちらの内容を確認いただければと思います。本日夕方にはお送りするように致します。議長から学長宛にお送りする
15 という内容で作成しています。別添が推薦の理由となっております。

議長：推薦理由については、先ほどの議題5で意見交換した内容を事務局にて記載
いただき、報告書案として委員に提示いただけるということですね。委員の方々、この
様式でよいか、ご意見をお願い致します。

各委員：異論なし。

20

7. 今後の予定について

議長：今後の予定について、事務局より説明をお願いします。

事務局：今後につきましては、先ほど申し上げましたが、推薦報告書案と議事録案をお送
25 りしますので、21日（水）17時までにご意見ありましたら事務局まで申出いただきます
ようをお願い致します。メール審議終了し、報告書案が確定しましたら、翌日22日に
学長へ事務局が代行して報告書を届けるように致します。ホームページで選考結果に
ついて公表をする予定としております。その後、26日に学長から理事長への申出をし
ていただくように予定しています。28日に役員会で意見聴取を行い、翌日の29日に
30 は新病院長の公表及び発令ということで考えております。そして、10月1日任命とな
る予定です。以上が今後の流れとなります。

議長：それでは、21日（水）17時までにご意見を行うという理解しました。

8. 次回について

35 議長：次回の予定は、さきほど事務局より説明があった通りです。事務局から送られてく
る報告書案と議事録案の確認をお願いいたします。本日はありがとうございました。